

Комплексна програма фінансової підтримки Комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім.Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради на 2025-2027 роки.

ПАСПОРТ ПРОГРАМИ

1.	Ініціатор розроблення програми	Комунальне підприємство «Славутська міська лікарня ім.Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради
2.	Розробник Програми	Комунальне підприємство «Славутська міська лікарня ім.Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради
3.	Співрозробники програми	Виконавчий комітет Славутської міської ради
4.	Відповідальні виконавці програми	Виконавчий комітет Славутської міської ради
5.	Виконавець заходів Програми	КП «Славутська міська лікарня ім.Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради, Славутська міська рада .
6.	Терміни реалізації програми	2025-2027 роки
7.	Перелік бюджетів, які приймають участь у виконанні Програми	Державний бюджет, місцевий бюджет та інших джерел надходжень, не заборонених законодавством України
8.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації програми, всього в тис.грн.	41810,0

## I. Загальна характеристика

Здоров'я є найважливішим з прав людини та найвищою людською цінністю, від якої залежить економічний, фізичний та духовний потенціал суспільства. Це показник соціального і культурного прогресу, один із головних елементів національного багатства.

Доступність, якість, сучасність, ефективність, ресурсна забезпеченість та своєчасність є основою для надання якісної медичної допомоги та покращення якості життя населення. Стан здоров'я населення – це найважливіший чинник соціально-економічного розвитку суспільства. Здоров'я людини є непересічною цінністю, має важливе значення у житті кожного, становить ключовий аспект національної безпеки, визначає можливості досягнення індивідуального і суспільного добробуту та благополуччя, перспективи стійкого розвитку будь-якої країни в цілому і кожної територіальної одиниці окремо.

Погіршення стану здоров'я населення, високі показники смертності осіб працездатного віку, зменшення середньої тривалості життя, нерівність у доступності медичної допомоги призводять до об'єктивного збільшення потреби у медичній допомозі, яку існуюча система охорони здоров'я задовольнити не в змозі. Також, враховуючи перехід підприємства на фінансування згідно укладеного договору з Національною службою здоров'я України, виникає гостра потреба у наданні фінансової підтримки підприємству для покращення матеріально-технічної бази.

Тому виникла потреба у розробленні Комплексної програми фінансової підтримки Комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради на 2025-2027 роки (далі по тексту - Програма), яка дасть змогу покращити матеріально-технічну базу лікарні та забезпечить надання якісної медичної допомоги населенню, що сприяє швидкому одужанню пацієнтів, покращенню їх працездатності і попередженню ускладнень захворювань.

Програма фінансової підтримки Комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради на 2025-2027 роки розроблена на виконання Законів України «Основи законодавства України про охорону здоров'я», «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення», пункту 22 частини 1 статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».

## II. Опис проблем, на розв'язання яких спрямована Програма .

Підприємство є самостійним господарюючим суб'єктом із статусом комунального підприємства та наділено усіма правами юридичної особи. Підприємство має самостійний баланс, здійснює фінансові операції через розрахунковий рахунок в Управлінні Державної Казначейської служби України у Славутському районі Хмельницької області та розрахункові рахунки в установах банку.

Головною метою діяльності в галузі охорони здоров'я Славутської міської територіальної громади і надалі залишається наближення висококваліфікованих та якісних медичних послуг до всіх верств населення, профілактика та забезпечення раннього виявлення захворювань, підвищення рівня ефективності використання ресурсів, формування мотивації до здорового способу життя населення та покращення демографічної ситуації.

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність, яка не передбачає отримання прибутку, згідно з нормами відповідних законів та спрямовану на досягнення, збереження, зміцнення здоров'я населення та інші соціальні результати.

Протягом останніх років вирішено ряд завдань, спрямованих на забезпечення прав громадян на якісну та доступну медичну допомогу, створення належних умов для перебування пацієнтів та роботи медичного персоналу. Забезпечується ефективне використання цілодобового ліжкового фонду, впроваджуються сучасні діагностичні методики (усі види ультразвукових досліджень, цифрова рентгенографія, ендоскопічна діагностика, цілодобовий моніторинг ЕКГ та АТ, сучасні види лабораторних досліджень та ін.), лікувальні методики, забезпечуються заходи з профілактики та ранньої діагностики захворювань, надається невідкладна медична допомога на догоспітальному та госпітальному етапах.

Проте залишається низка питань, які потребують доопрацювання та вирішення, а саме

подальше зміцнення матеріально-технічної бази підприємства, постійне оновлення лікувального-діагностичної апаратури, медичного обладнання.

Щорічно заклад недофінансовується до потреби. Основною проблемою, на яку буде спрямована Програма, проблема фінансового характеру – направлення коштів на оплату поточних та капітальних видатків, проведення закупівлі матеріалів, покращення матеріально-технічної бази тощо.

За необхідності надання вчасної та якісної медичної допомоги, виникає потреба у наданні КП «Славутська МЛ» додаткової фінансової підтримки.

Прийняття Програми створює правові засади для фінансування.

### **III. Мета Програми**

Метою Програми є:

- забезпечення зниження рівня захворюваності, інвалідності та смертності населення шляхом формування та налагодження ефективного функціонування системи надання доступної і якісної спеціалізованої медичної допомоги;
- забезпечення надання невідкладної медичної допомоги населенню при нещасних випадках та гострих захворюваннях;
- забезпечення надання паліативної допомоги ( стаціонарна та мобільними бригадами за місцем перебування пацієнта );
- забезпечення надання стаціонарної реабілітаційної допомоги в гострому та підгострому періоді, а також амбулаторної довготривалої реабілітаційної допомоги;
- попередження окремих інфекційних захворювань (сказ, правець);
- заохочення материнства;
- запобігання демографічній кризі, профілактика спадкових захворювань;
- контроль за охороною здоров'я дітей;
- забезпечення якісної лікувально-профілактичної допомоги;
- попередження, лікування, локалізацію та ліквідацію масових інфекційних захворювань;
- забезпечення своєчасного виявлення у громадян захворювання на туберкульоз на ранніх стадіях, що здійснюється шляхом проведення профілактичних рентгенологічних досліджень;
- об'єднання зусиль органів місцевого самоврядування, виконавчої влади, керівників підприємств, установ, організацій, що здійснюють діяльність на території міста в напрямку підвищення стандартів життя, модернізації та зміцнення матеріально – технічної бази КНП, оснащення його необхідним медичним обладнанням, комп'ютерною технікою, санітарним автотранспортом;
- поліпшення умов праці медичних працівників, що допоможе забезпечити якісне надання послуг на вторинному рівні надання медичної допомоги;
- проведення перепідготовки, удосконалення та підвищення кваліфікації медичних кадрів;
- погашення утвореної кредиторської заборгованості за спожиті енергоносії, на пропорційній основі з бюджетами об'єднаних громад району.

Основною метою діяльності Комунального підприємства «Славутська МЛ» є медична практика, спрямована на збереження, поліпшення та відновлення здоров'я населення, здійснення іншої діяльності в сфері охорони здоров'я, необхідної для належного забезпечення профілактики, діагностики і лікування хвороб, травм, отруень чи інших розладів здоров'я, іншої діяльності, розвиток медичної бази шляхом технічного забезпечення.

### **IV. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, строки та етапи виконання Програми.**

Для досягнення мети цієї Програми пропонується надання кваліфікованої ургентної та планової стаціонарної допомоги, а також лікувально-профілактичної допомоги у відповідності з договорами про надання медичних послуг .

Оптимальним варіантом розв'язання проблем даної Програми є:

- пріоритетний розвиток надання спеціалізованої медичної допомоги;
- підвищення мотивації праці медичних працівників;
- удосконалення матеріально-технічної бази охорони здоров'я відповідно до світових стандартів, запровадження правових, економічних, управлінських механізмів, забезпечення конституційних прав громадян на охорону здоров'я, а саме оснащення структурних підрозділів закладу медичною апаратурою, обладнанням та інструментарієм відповідно до табеля оснащення затвердженого Наказом Міністерства охорони здоров'я України від 02.03.2011р. № 127 «Про затвердження Примірних табелів оснащення медичною технікою та виробами медичного призначення центральної районної (районної) та центральної міської (міської) лікарень» та вимог до медичного обладнання згідно з договором по програмах медичних гарантій з НСЗУ ;
- залучення засобів масової інформації, навчальних закладів та громадських організацій до більш широкого інформування населення з питань профілактики, раннього виявлення та ефективного лікування захворювань;
- забезпечення населення ефективними, безпечними і якісними лікарськими засобами, імунологічними препаратами та виробами медичного призначення;
- поліпшення стану здоров'я всіх верств населення, зниження рівня захворюваності, інвалідності, смертності, продовження активного довголіття і тривалості життя;
- підвищення ефективності використання фінансових та матеріальних ресурсів охорони здоров'я;
- забезпечення санітарним транспортом з відповідним медичним оснащенням, що створить необхідні умови для безпечного транспортування хворих в заклади третинного рівня;
- впровадження інформаційно-аналітичної підтримки розвитку вторинного рівня медичної допомоги, що забезпечить контроль за лікувально - діагностичним процесом та здійсненям профілактичних заходів, наданням лікувально-профілактичним закладом медичних послуг, підвищить оперативність роботи лікаря, покращить систему планування і аналізу статистичної звітності;
- створення сучасної інноваційної моделі надання медичних послуг населенню через впровадження інформаційно-аналітичної та пошукової систем, покращення матеріально-технічної бази, модернізації медичного обладнання Комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради;
- впровадження системи персоналізованого електронного реєстру громадян та сучасних інформаційних і телемедичних технологій в діяльності закладу з надання спеціалізованої медичної допомоги .

Виконання Програми здійснюється згідно затвердженого плану фінансової підтримки, з урахуванням змін до чинного законодавства.

Програма є середньостроковою та передбачає вирішення зазначених проблем і здійснення відповідних заходів протягом 3-х років, а саме: 2025, 2026 та 2027 років.

Кількісні (затрат, продукту) та якісні (ефективності, якості) показники виконання Програми можуть уточнюватись згідно з фактичними цінами та кон'юнктурою ринку на момент проведення відповідних заходів Програми. У разі істотних змін в економічному середовищі, а також змін чинного законодавства, що впливають на формування собівартості виконання даної Програми, її загальна вартість індексується на визначений коефіцієнт. У разі здешевлення вартості проведених заходів та придбаних товарів, економія коштів може бути використана на забезпечення інших заходів Програми.

За результатами аналізу виконання програмних заходів з врахуванням загальної економічної і соціальної ситуації в громаді та змін зовнішніх умов, що можуть мати місце у ході реалізації Програми, допускається коригування заходів Програми. У ході виконання Програми можуть вноситися зміни і доповнення з метою дотримання диференційованого підходу до виконання основних заходів.

У разі невиконання заходів Програми в запланованому році, дані роботи переносяться на наступні роки в межах строку дії Програми (2025-2027 роки).

## **V. Завдання Програми та результативні показники.**

5.1. Кадрове забезпечення (підвищення професійної підготовки медичних працівників – курси, семінари, конференції, тренінги, тощо).

5.2. Розвиток інформаційних технологій:

- придбання комп'ютерних комплектів для забезпечення лікарів автоматизованими робочими місцями;
- придбання медичних інформаційних програм та їх облаштування;

5.3. Покращення діагностично-лікувального процесу шляхом придбання медичного обладнання, а саме :

- С дуга – рентгенівський апарат цифровий;
- цифровий мамограф ;
- цифровий рентгенівський апарат;
- бактеріологічний аналізатори тощо.

5.4. Надання медичних та інших послуг фізичним та юридичним особам на платній та безоплатній основі у випадках та на умовах, визначених законами України, нормативно-правовими актами Кабінету Міністрів України та виданими на їх виконання нормативними актами місцевих органів виконавчої влади, а також на підставі та умовах, визначених договорами про медичне обслуговування.

5.5. Покращення матеріально-технічної бази (проведення ремонтів приміщень, поступова заміна застарілих меблів у структурних підрозділах лікарні , придбання постільної білизни, одноразової стерильної білизни, тощо).

5.6. Поліпшення забезпечення стаціонарних відділень КП «Славутська МЛ» лікарськими засобами, виробами медичного призначення.

5.7. Участь у виконанні державних та регіональних програмах щодо діагностики і лікування окремих захворювань.

5.8. Перехід на повноцінне лікувальне харчування, згідно діючих норм і стандартів, запровадження додаткового харчування для підлягаючих контингентів

### **Виконання завдань Програми дасть змогу:**

- підвищити ефективність роботи КП «Славутська МЛ», сприяти подоланню несприятливих демографічних тенденцій;
- збільшити питому вагу медичних послуг спеціалізованої допомоги, що забезпечить зменшення потреби у дорогих видах високоспеціалізованої медичної допомоги;
- покращити забезпечення амбулаторних та стаціонарних підрозділів закладу медичною апаратурою, обладнанням та інструментарієм відповідно до табеля оснащення затвердженого Наказом Міністерства охорони здоров'я України від 02.03.2011 р. № 127 «Про затвердження Примірних табелів оснащення медичною технікою та виробами медичного призначення центральної районної (районної) та центральної міської (міської) лікарень» та вимог до медичного обладнання згідно з договором по програмах медичних гарантій з НСЗУ ;
- гарантувати надання невідкладної медичної допомоги;
- охопити населення профілактичними рентгенологічними дослідженнями з метою своєчасного виявлення захворювання на туберкульоз на ранніх стадіях, що забезпечить значне підвищення ефективності та якості надання медичної допомоги на початковій стадії, попередить виникнення туберкульозу з деструкцією та дасть змогу покращити якість життя пацієнтів;
- сформувати систему доступних та високоякісних медичних послуг на амбулаторному та стаціонарному етапах;
- покращити ранню діагностику захворювань серцево-судинної системи, онкологічної патології, що знизить показники смертності і інвалідності від даної патології;

- забезпечити етапність надання медичної допомоги згідно затверджених маршрутів пацієнта;
- проводити своєчасну вакцинацію проти інфекцій керованих специфічними засобами імунoproфілактики;
- покращити рівень забезпечення санітарним автотранспортом з відповідним медичним оснащенням, що створить необхідні умови для безпечного транспортування хворих в заклади третинного рівня;
- забезпечити автоматизованими робочими місцями, інтернет-зв'язком та медичними інформаційними системами кожне робоче місце лікаря з метою впровадження електронної системи обміну медичною інформацією, реформування фінансування системи охорони здоров'я;
- забезпечити оптимальний температурний режим та інші умови згідно санітарних вимог для оптимального перебування пацієнтів та роботи медичного персоналу в структурних підрозділах лікарні.

Ресурсне забезпечення Комплексної програми фінансової підтримки Комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради на 2025-2027 наведені у додатку 1

Результативні показники Комплексної програми фінансової підтримки комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради на 2025-2027 роки наведені у додатку 2

Додаток 1 до Комплексної програми  
фінансової підтримки Комунального підприємства  
«Славутська міська лікарня ім.Ф.М.Михайлова»  
Славутської міської ради на 2025-2027 роки.

Ресурсне забезпечення  
Комплексної програми фінансової підтримки Комунального підприємства «Славутська  
міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова»  
Славутської міської ради на 2025-2027

Обсяг коштів, які пропонуються залучити на виконання Програми	2025р., тис.грн.	2026р. тис.грн. н.	2027р. тис.грн.	Всього витрати на виконання Програми, тис.грн.
1	2	3	4	5
Державний бюджет, місцевий бюджет та інших джерел надходжень, не заборонених законодавством України	11520	14070	16220	41810

Секретар Славутської міської ради

Світлана ФЕДОРЧУК

Додаток 2 до Комплексної програми  
 фінансової підтримки Комунального підприємства  
 «Славутська міська лікарня ім.Ф.М.Михайлова»  
 Славутської міської ради на 2025-2027 роки.

Результативні показники Комплексної програми фінансової підтримки Комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради на 2025-2027 роки.

№ п/п	Найменування показника	Одиниця виміру	Вихідні дані на початок дії Програми	Виконання Програми по роках		
				2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7

### I. Показники продукту Програми

1	Кількість ліжок звичайного стаціонару	шт	293	315	315	315
2	Кількість лікарських відвідувань	тис.од	210,3	212,3	212,3	212,3
3	Кількість ліжко-днів в звичайних стаціонарах	тис.од	70,5	72,0	73,0	73,5
4	Кількість пролікованих хворих у стаціонарах	осіб	11700	12000	12500	12800

### II. Показники ефективності Програми

1	2	3	4	5	6	7
1.	Завантаженість ліжкового фонду у звичайних стаціонарах	днів	252	260	265	270
2.	Середня тривалість лікування в стаціонарі одного хворого	днів	7,5	7,2	7,0	6,8

### III. Показники якості Програми

1	2	3	4	5	6	7
1.	Рівень виявлення захворювань на ранніх стадіях	%	60	65	65	65
2.	Зниження рівня захворюваності порівняно з попереднім роком	%	15	15	15	15
3.	Зниження показника летальності	%	0,1	0,1	0,1	0,1



## VI. Напрями діяльності та заходи

Комплексної програми фінансової підтримки Комунального підприємства «Славутська міська лікарня ім. Ф.М.Михайлова» Славутської міської ради на 2025-2027 роки.

№ п/п	Назва напрямку діяльності	Перелік заходів програми	Термін виконання	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування (тис. грн.)				Очікуваний результат
						Всього	2025 рік	2026 рік	2027 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	1.1.Забезпечення надання населенню , вторинної(спеціалізованої), медичної допомоги	1.1.Підвищення професійної підготовки медичних працівників (курси підвищення кваліфікації, семінари, конференції, тренінги) 2025-2027 роки	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету, місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	60,0	20,0	20,0	20,0	Покращення якісного своєчасного кваліфікованого надання медичних послуг населенню
		1.2. Придбання інструментарію, медикаментів, перев'язувального матеріалу, інших витратних матеріалів та виробів медичного призначення для проведення діагностики, профілактики та лікування найбільш поширених хвороб, травм, отруєнь, патологічних, фізіологічних станів,	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	10000,0	3000,0	3000,0	4000,0	Підвищення рівня амбулаторно-поліклінічної та стаціонарної допомоги

		а також придбання дезінфекційних засобів								
2.	Поліпшення матеріально – технічної бази структурних підрозділів та оплата послуг	2.1. Придбання комп'ютерних комплексів для забезпечення медичних працівників автоматизованими робочими місцями	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	600,0	200,0	200,0	200,0	Забезпечення комп'ютерною технікою автоматизованих робочих місць згідно табелів оснащень.
		2.2. Придбання комп'ютерних програм та їх обслуговування, оплата послуг медичних інформаційних систем, тощо.	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	1050,0	300,0	350,0	400,0	Забезпечення комп'ютерною технікою автоматизованих робочих місць згідно табелів оснащень.
		2.3. Придбання медичного обладнання та проведення капітальних ремонтів наявного медичного обладнання , тощо.	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	8000,0	2000,0	3000,0	3000,0	Покращення якості надання медичної допомоги, покращення умов перебування хворих в стаціонарі та умов праці медичних працівників, повноцінного функціонування лікувально-

										профілактичних закладів
		2.4. Проведення капітальних ремонтів, будівництва та реконструкцій структурних підрозділів : капітальний ремонт приміщень лікарні та інженерних мереж , даху корпусів , харчоблоку, зовнішніх теплових мереж , тощо	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	12000,0	3000,0	4000,0	5000,0	Створення оптимальних умов перебування хворих в стаціонарі та роботи для персоналу закладу
		2.5. Оплата інших некомунальних послуг (оплата послуг, утилізація медичних відходів , тощо)	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	1000,0	300,0	300,0	400,0	Створення оптимальних умов роботи для персоналу закладу
		2.6. Проведення поточних ремонтів та повірки функціонуючого медичного та не медичного обладнання	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	600,0	200,0	200,0	200,0	Забезпечення якісного, повного обстеження населення з метою своєчасного виявлення хвороб та попередження ускладнень

		2.7 Проведення поточних ремонтів приміщень	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	5500,0	1500,0	2000,0	2000,0	Створення оптимальних умов роботи для персоналу закладу
		2.8. Забезпечення господарських потреб, придбання постільної білизни , будівельних матеріалів , канцелярських товарів, паперу, періодичних друкованих видань та інше	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	1500,0	500,0	500,0	500,0	Поліпшення надання якості вторинної медичної допомоги
		2.9. Придбання продуктів харчування	2025-2027 роки	КП «Славутська МЛ»	Кошти державного бюджету , місцевих бюджетів та інших джерел надходжень не заборонених законодавством	1500,0	500,0	500,0	500,0	Перехід на повноцінне лікувальне харчування, згідно діючих норм і стандартів

Секретар Славутської міської ради

Світлана ФЕДОРЧУК